

# Universiteter plukker

Erhvervslivet er slet ikke så interesseret i et konkret samarbejde med universiteterne. Og derfor søger blandt andet Syddansk Universitetscenter til udlandet. I Bangalore får man meget kvalitet til små penge

AF KARSTEN JENSEN

**B**ANGALORE – Syddansk Universitetscenter, SDU, har netop taget endnu et stort skridt i retning af mere privatfinansiering af offentlige forskningsopgaver. Det skete i sidste uge, hvor SDU's center for proteomanalyse, CPA, indgik en ny aftale med det indiske forskningscenter Avesthagen.

»Vi skal sikre os, at vi i Dan-

mark får gavn af den rivende udvikling, der præger biotek-sektoren i både Indien og Kina. Og det har vi gjort ved senest at indgå en samarbejdsaftale mellem forskningsgruppen Avesthagen og SDU,« siger Peter Mose Larsen, centerleder for CPA, som udtrykkeligt påpeger, at der ikke bare er tale om lavere omkostninger, som er forbundet med at lægge opgaver ud til Østen.

»Befolkningen her i Indien er generelt meget kvikke både til IT og forskning i biotek. Det er kun meget få andre steder i verden, at der findes så høj ekspertise med hensyn til at trække de vigtigste informationer ud af databaser,« siger Peter Mose Larsen.

En anden forklaring er, at universiteterne generelt mener, at danske virksomheder er for tunge bag i, når det drejer sig om at udnytte potentiale i et samarbejde mellem universiteter og virksomheder.

»Det er helt klart lettere at indgå samarbejdsaftaler med private virksomheder i udlandet. I Danmark er virksomhederne som regel meget tilbageholdende, og det kan komme til at koste dem på længere sigt,« siger Peter Mose Larsen.

Det er da heller ikke det første projekt SDU kører med forskningsfolkene i Bangalore. »Vi har lige åbnet et center for

bioinformatik i Odense, og også her vil vi trække på international viden, blandt andet her fra Bangalore,« siger Peter Mose Larsen, som glæder sig over at også Avesthagen nu er kommet på banen.

I Avesthagen arbejder forskerne ud fra den tese, at afgrænsningen mellem forskning i medicin og fødevarer er mindre end man tror.

De kalder derfor deres arbejde for »Seed for Food and Food for Medicine».

## God synergieffekt

»Det er hele tanken bag mit forskningsprojekt, at vi kan bruge ekspertisen inden for medicinalforskningen på fødevarer og omvendt, for det vil virkelig give os nogle gode synergieffekter, når vi forsøger at sælge vores forskningsresultater til udlandet,« siger Viloo Parte, som er administrerende direktør i Avesthagen i Bangalore.

Nu skal Avesthagen forske i diabetes i samarbejde med SDU, og der er her tale om et reelt og ligeværdigt samarbejde, siger Peter Mose Larsen.

»Det er et reelt samarbejde, hvor vi stiller noget software til rådighed, mens Avesthagen så gennemfører nogle af de opgaver som er forbundet med en stor arbejdsbyrde,« siger Peter Mose Larsen, som



Bangalores International Technology Park, med en altpåent lastbil og gamle motorcykler i forgrunden symboliserer de store modsætninger i Indien.

## Biotek-aftale mellem Danmark og Indien

Videnskabsministeriet i Danmark er godt igang med at etablere et forskningssamarbejde mellem danske og indiske forskningsenheder.

Så sent som i september sidst år var Videnskabsministeriet vært for et besøg fra the Department of Biotechnology and Ministry of Science and Technology i Indien. Her fik de indiske embedsmænd mulighed for at møde en række danske forskere og virksomhedsledere i dansk industri. Møderne har foreløbig afledt en række forhandlinger mellem Videnskabsministeriet og the Ministry of Science & Technology, om indgåelse af en bred forskningsaftale inden for bioteknologi.

Falder aftalen på plads er det sandsynligt at videnskabsminister Helge Sander vil drage til Indien for at underskrive aftalen.

Videnskabsministeriet har allerede indgået en lignende aftale med Industriministeriet i Canada.

Samarbejdsaftalen, der i første omgang løber frem til 2005, vil især fokusere på udveksling af forskere med afsluttet ph.d.-grad men der vil også blive satset på erhvervs- og investeringsdelegationer, blandt andet med henblik på at skaffe venturekapital til biotek-branchen, oplyser Videns-

skabsministeriet. Andre samarbejdsetemaer er benchmarking, videnskabsstrategier og programudvikling, herunder evt. identifikation af mulige fælles forskningsprojekter.

### Arvemateriale

Forskningsfagligt fokuserer aftalen på kortlægning af arvemateriale og proteiner i cellerne – genom- og proteom-forskning – samt brug af IT i biotek-forskning samt bioinformatik. Aftalen fremhæver også den tilknyttede teknologiske udvikling samt de etiske og sociale aspekter af forskningen inden for genom-området.

»Aftalen giver spændende, nye muligheder for danske forskere inden for bioteknologi, både i erhvervslivet og på de offentlige forskningsinstitutioner,« oplyser Videnskabsministeriet til Børsen.

Den konkrete udmøntning af samarbejdsaftalen vil i Canada være delvist overladt til en nonprofit-organisation under Industriministeriet, Genome Canada. For den danske koordinering i forhold til forskningsmiljøerne står det bioteknologiske instrumentcenter ved professor Peter Roepstorff, Syddansk Universitet.



Viloo Parte har doktorgrader og sribesvis af videregående kvalifikationer inden for plante-molekylærbiologi fra bl.a. Louis Pasteur-universitetet i Frankrig og Gent-universitetet i Belgien.

## En meget kl

**BANGALORE** – Hun kommer »efter ikke så længe,« siger en lille sari-klædet skønhed på det tidspunkt, hvor vi skal mødes med Dr. Viloo Morawala-Partell i Bangalores International Technology Park.

Den bemærkning lover skidt i Indien. For »efter ikke så længe« kan omregnes til en god halv times forsinkelse, og vi har et stramt program.

Men det er med Viloo Partell, som med ket-chup fra Heinz – Worth Waiting For.

Og Viloo Partell er særligt interessant. For hun repræsenterer en ny race af indiske iværksættere – nemlig dem, der bevæger sig fra den dynamiske akademiske forskning og ind i erhvervslivet. Hun er udstyret med doktorgrader og sribesvis af videregående kvalifikationer inden for plante-molekylærbiologi fra Louis Pasteur-universitetet i Frankrig og Gent-universitetet i Belgien.

Og med adskillige patentansøgninger i skriveboks-kuffen er Partell en af pionererne i den stærkt voksende indiske biotekbranche.

### Svar på rede hånd

At hun er en absolut begavelse fornemmer man så snart hun kommer ind i lokalerne som er udsmykket med kunstværker fra forskellige indiske kaster.

Man når knapt at stille spørgsmål for svaret strømmer ud af munden på hende. Og så har hun det der utålmodige blik, når hun fornemmer, at man ikke helt fatter, hvor hun bevæger sig hen.

Da hun besluttede at forske i udlandet tog hun sine to dotre med til Paris, og lærte sig også lige fransk ved siden af sine forskningsstudier.

# biotek-frø i udlandet



## og iværksætter

»Det var lidt hårdt, men også nødvendigt at lære sig fransk i en fart,« siger Viloo Partels, der gestikulerer med sine hænder på livet løs. Hendes navn forbindes med en kiste fra det nordlige Indien, hvor medlemmerne klaner sig særligt godt i den akademiske verden.

Oprindeligt ville Viloo gøre karriere i universitetsverdenen, men fandt hurtigt på andre tanker, da hun kom tilbage til Indien. Ansvarlighedsfølelsen blandt videnskabsfolkene var mindst talt for ringe på grund af bureaukrati og afhængighed af bevillinger. Og de indiske virksomheder var, opdagede hun, »meget overfladiske i deres engagement i forhold til videnskab og produktudvikling.«

Og i stedet grundlagde hun bioteknologi-firmaet Avesha Genegraine Technologies (Avesthagen), hvor hun i dag er adm. direktør.

Men det er ikke alt sammen gået lige let for Patell.

»Selskabet startede fra et nulpunkt,« siger hun. »Der var ikke nogen guidar her.«

Og hvad der ikke kan overraske, så blev det en udfordring af opnå finansiering, specielt da det er nødvendigt med enorme ressourcer, når der skal etableres avancerede laboratorier. Heldigvis troede Patells kontakter på, at hendes selskab havde potentiale, og de bidrog til startfinansieringen. Senere henvendte Patell sig til ventureselskaber i Indien.

Desværre for hende havde mange ventureselskaber ikke den nødvendige forståelse for biotek-industrien, og derfor var det spild af tid at beskæftige sig med dem. Det lykkedes hende dog at finde passende investorer – ICICI Venture Funds og Global Trust Bank – der investerede to mio. dollar i Avesthagen. Også Tata Industries har en lille andel i firmaet. Og nu er der planer om en snarlig anden finansie-

ringsrunde, hvor hun håber at rejse en kapital på 10 mio. dollar.

Patell grundlagde selskabet for snart fire år siden, men det tog ikke desto mindre næsten to år, før det kom i gang med det seriøse arbejde. Grunden var – bortset fra de rent finansielle problemer – at Patell har været både grundig og omhyggelig i forarbejdet med opbygningen af selskabet.

Som Patell forklarer det: »Man kan sælge hvad som helst til hvem som helst, men det skal gøres på den rigtige måde, og man skal ikke sælge store drømme, der ikke har noget berettigelse i markedet, til ventureselskabere.«

### IT-selskaber

Til at begynde med benyttede selskabet landbrugsuniversitetets (University of Agricultural Sciences) infrastruktur. I slutningen af 2001 flyttede Avesthagen til Bangalore's International Technology Park, der primært huser IT-selskaber. Laboratorierne er derfor opbygget i lokaliteter som oprindeligt var tiltænkt IT virksomheder. Men det er lykkedes at skabe små grupper i lokalerne, hvor hun har fået forskellige kaster til at male væggene i deres egen billedstil.

»Hvis man udliciterer til USA eller Europa, kan man også udlicite til Indien, da vi er teknologisk kompetente,« siger Patell.

Blandt andre af Indiens stærke sider nævner hun dets enorme mangfoldighed, samt, at projekter let kan optrappes/udvides, fordi landet har masser af videnskabsfolk.

Om få måneder flytter hun til større lokaler i forskerparken. Billederne fra de mange kaster er malet på væggene, så dem må hun lade bøg sig.

glæder sig over at aftalen gør det muligt at analysere på meget større patientgrupper.

Også i Invest In Denmark glæder man sig over at endnu et projekt er blevet sat i værk med fælles hjælp.

»Danske universiteter er generelt meget dygtige til at udnytte de muligheder der findes i udlandet, og det betyder at vi har været med til at sætte projekter igang i en tidligere fase,« siger en medarbejder i Invest in Denmark. Også her lægger man meget vægt på denne form for udlicitering er med til at skabe arbejdspladser i Danmark.

Danmarks Eksportråds lokale repræsentant, Jakob Andersen, glæder sig over at biotek-folket hjemme i Danmark har fået interesse for Indien.

»Biotek-sektoren er langt hurtigere end IT-sektoren til at se de muligheder der ligger i den store viden som generelt præger virksomhederne her i Bangalore. Det har været en fornøjelse at se hvor hurtigt dette projekt er kommet på benene og jeg er overbevist om at vi nok skal få skabt en platform for yderligere samarbejde mellem disse to firmaer,« siger Jakob Andersen, som leder handelsrepræsentationen i Bangalore.

Avesthagen får mulighed for at bruge SDU's ekspertise til at sælge forskningsprojekter til andre interesserede, om end fortjenesten her skal deles med SDU.

»Vi får på denne måde en indtjening som så kan bruge til at finansiere andre forsk-

ningsprojekter. Der er således ikke bare tale om at vi får mere forskning for pengene i Indien, men også at det genererer nye opgaver i Danmark,« siger Peter Mose Larsen, som håber at samarbejdet i yderste konsekvens kan føre til nye medicinalprodukter som kan styrke universitetets indtjening yderligere.

Næste skridt på stammen kan blive analyser af plante-medicin, hvor ekstrakterne indeholder enormt mange underkomponenter.

### Optimal virkning

»Der er her tale om så omfattende analyser, at de næppe vil kunne finansieres i Danmark. Vi kan så sende opgaven til Bangalore, og forklare hvordan vi gerne vil have undersøgt ekstrakterne. De foretager den del af undersøgelsen, fordi de her har tilstrækkeligt med forskere, som er lige så dygtige som i Danmark, selv om løsningerne er lavere bærrede. Først derefter kan vi

så forske videre i, hvilke forhold komponenterne skal sammensættes for at de virker optimalt,« siger Peter Mose Larsen, som håber, at denne slags projekter vil være med til at sætte lidt mere skub i den trængte biotek-sektor hjemme i Danmark.

Der udvikles stort set ikke medicinalprodukter i Vesten længere og stort set alle medicinalfirmaer forsøger i dag at komme ind på markedet for traditionel medicin i håbet om at kunne skyde en genvej.

»Jeg tror sket ikke, det er naturligt, når jeg forestiller mig, at denne slags samarbejdsprojekter kan føre til, at vi på et tidspunkt, kan gå ind i et samarbejde med de store farmavirksomheder. Det er her, hvor man virkelig kan sige at der skabes en kobling mellem universiteterne og det private erhvervsliv,« siger Peter Mose Larsen.

karsten.jensen@borsen.dk

## Effektivt teamwork gennem klare regler for spillet



Se hvordan på [www.conduite.dk](http://www.conduite.dk) eller ring på telefon 45818196

## Ledig økonomi?\*

Få op til ca. 20.000 kr. om måneden

CIVILØKONOMERNES TILLÆGSSKRIFNING G/S  
Tlf. 33 14 90 45 • Fax 33 93 76 71 • [cl@ca-forsikring.dk](mailto:cl@ca-forsikring.dk)

\* Kun for medlemmer af CA - Civiløkonomernes A-kasse

## Executive MBA Global eManagement

Copenhagen Business School

The most global executive MBA  
Program anywhere – starting September 2003

The GeM program is offered by CBS in co-operation with leading business schools and emphasizes on Business Development, Change Management, e-Business, and Leadership.

Please register online for the next information meeting which will be held Monday, March 24, 2003, 17.00-19.00

**CBS**  
Copenhagen Business School  
Handelshøjskolen i København

[www.gem.cbs.dk](http://www.gem.cbs.dk)

**GeM**  
Global Management